



MANCHESTER UNITED SUPPORTERS CLUB SCANDINAVIA

ÅRSMØTE

17.JUNI 2025 kl.18:00

Fjøsangerveien 70 A

- 1) Godkjenne innkalling
- 2) Velge personer til å medundertegne protokoll samt møteleder
- 3) Årsberetning 2024
- 4) Revidert regnskap 2024
- 5) Budsjett 2025
- 6) Valg av revisor
- 7) Styrehonorar
- 8) Fastsette kontingent
- 9) Behandle innkomne forslag
- 10) Valg

- 1) **Godkjenning innkalling**
- 2) **Velge personer til å medundertegne protokoll samt møteleder**
- 3) **Årsberetning 2024**
Vedlegg nr. 1
- 4) **Revidert regnskap 2024**
Vedlegg nr. 2
- 5) **Budsjett 2025**
Budsjett 2025 er behandlet og vedtatt av styret.
Vedlegg nr. 3
- 6) **Valg av revisor**
Manchester United Supporters Club Scandinavia har valgt
Lid Revisjon og Rådgivning som revisor.
- 7) **Styrehonorar**
Kompensasjon til styreleder: 25 000 NOK
Kompensasjon til styremedlemmer som sitter i arbeidsutvalget: 20 000 NOK
Kompensasjon til øvrige styremedlemmer: 10 000 NOK
- 8) **Fastsette kontingent**
Endring av medlemskapsmodellen gjør at kontingent blir endre.
Nye medlemskap og satser er fra 1.2.2025

United medlemskap	kr. 350,-
Junior medlemskap	kr. 600,-
Familiemedlemskap	kr. 150,-
Abonnement på United Supporteren	kr. 150,- (250,- for andre land enn Norge)
- 9) **Innkomne forslag**
Foreligger ingen forslag til årsmøte

10) Valgkomiteens sin innstilling til styret, vara og valgkomite
Valgkomiteens innstilling

Leder

Madelene Stolpe	Ikke på valg
-----------------	--------------

Nestleder

Bård Skaar Viken	Ikke på valg
------------------	--------------

Styremedlemmer

Kevin Minh Khuong Nguyen	(Velges inn for 3 år som erstatter for Finn Machenhauer)
Trine Gravli	Gjenvelges for 3 år
Øyvind Stople Sivertsen	(overtar fast plass for Erlend Eidhammer siste år av perioden)
Simon Sani	Ikke på valg
Alexander Møller-Hansen	Ikke på valg

Varamedlemmer

Thomas Uthaug	(Velges inn for 3 år som erstatter for Sven Bisgaard Sundet)
Erlend Eidhammer	(Overtar varaplass for Øyvind Stople Sivertsen siste år av periodena)
Thomas Udness	Ikke på valg

Valgkomite

Trygve Oma	Leder
Birger Nilsen	
Simen Aasvestad	

Berlin 10. juni 2025

På vegne av valgkomiteen

Trygve Oma



SUPPORTERS CLUB SCANDINAVIA

ÅRSBERETNING FOR MANCHESTER UNITED SUPPORTERS CLUB SCANDINAVIA 1. JANUAR - 31. DESEMBER 2024

Virksomhetens art

Manchester United Supporters Club Scandinavia (MUSCS), organisasjonsnummer 870 515 812, er en medlemsorganisasjon for Manchester United-supportere i Skandinavia.

Styret

Styret har i perioden bestått av (vedtatt på årsmøte i juni 2023):

- Madelene Stolpe (leder)
- Bård Skaar Viken
- Finn Machenhauer
- Aleksander Møller-Hansen
- Simon Sani
- Trine Gravli
- Erlend Eidhammer

Sven Bisgaard Sundet, Thomas Udness og Øyvind Stople Sivertsen har vært varamedlemmer til styret. Det har i kalenderåret 2024 vært avholdt 6 styremøter og behandlet 20 saker.

Medlemsutvikling (per 31.12.2024):

MUSCS avslutter perioden med 47 382 medlemmer.

Norge			Danmark			Sverige			Totalt (inkl. andre land)		
2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
44259	42693	41993	1529	1570	1447	1500	1404	1323	47382	45719	44844

Medlemstallet viser en positiv trend totalt sett med 1 663 flere medlemmer enn samme tidspunkt året før. Supporterklubben har en stor og lojal medlemsmasse, og vi oppfatter fjoråret som et godt år med tanke på medlemsutvikling.

Administrasjonen

Administrasjonen har hatt følgende ansatte:

Jørgen Rangnes, Cathrine Kvalheim, Per Harald Larsen, Stig Ersvær, Bendix Madsen Byhring og Bernt Hjørnevik. MUSCS har i tillegg hatt deltidsbistand i butikken og til annet forefallende arbeid på kontoret.

Aktiviteter i 2023

Manchester United i Trondheim

Igjen var vi så heldige at United valgte å besøke Norge som en del av sesongoppkjøringen, denne gangen i Trondheim. Ble en utfordring helt inn til helgen United kom på besøk, men det ble løst på en god og suksessrik måte med stor grad av fleksible løsninger og gode samarbeidspartnere i Trondheim. Vi hadde ikke hentet ex-spillere selv, men klubben stilte med Bryan Robson og Denis Irwin til supportertreff på kampdag i Trondheim sentrum. Nærmere 700 supportere i solskinnet fikk oppleve en lang og god Q&A med våre tidligere spillere. Vi fikk også innspilt Uno-podcast med både Robson og Irwin. Supporterklubben samarbeidet med Red Army Trondheim, sammen med våre egne folk for å håndtere 3 dager med effektsalg. Ca. 35-40 personer var i aktivitet på kampdag.

Turer og billetter

Selv om våre helter på banen ennå leverer varierende resultater så har salget gått raskere og raskere de siste sesongene. Kampene for våren 2024 var stort sett solgt i løpet av våren 2023, mens høstkampene ble solgt i rekordfart nok en gang gjennom sommeren og tidlig høst.

Dyrtiden og konsekvens av svak tabellplassering har med andre ord ikke slått inn hos oss (ennå). Regnskapsåret følger som kjent kalenderåret, mens planer og resultater i hovedsak skjer på sesongbasis. Det betyr at vi gjerne får halvårseffekt av tiltak med tanke på resultat.

Første del av 2024 henger da naturlig nok sammen med planene som ble laget for 23/24 sesongen og fokus på Fansen Først-tiltak samt økning av salg av hotell og fly. Disse målene har vi tatt med oss inn i sesongen 24/25, og vi har da utvidet hotellporteføljen vår med Holiday Inn Aytoun Street i tillegg til de vanlige hotellene Crowne Plaza Shudehill og Holiday Inn Express Men Arena.

Antall flyseter for sesongen 24/25 går ned i forhold til foregående sesong pga risikoen forbundet med vilkårene og en mindre gunstig terminliste i forhold til tilgang på antall flyseter.

Redaksjonelt

Redaksjonen har i 2024 bestått av Dag Langerød (ansvarlig redaktør), Lars Morten Olsen (redaktør United-Supporteren), Bjarte Valen, Eivind Brennhovd Holth, Fredrik Filtvedt og Håkon Aaberge. Michael Tørre gikk i løpet av 2024 fra engasjement til fast stilling på United.no.

Anders Fladstad, Frida Finckenhagen, Henrik Fossedal og Yngve Gjerde har vært frilansere for united.no i løpet av året. Jon Martin Henriksen har hatt en avtale som programleder for storsatsingen Uno.

Henrik Fossedal ble ansatt i 60 prosent stilling på sosiale medier fra mai og ut 2024.

Dette her skjedd redaksjonelt:

- * Bjarte Valen fikk et såkalt pluss-ansvar for United.no, noe som spisset satsingen vår på det unike på det som er vårt mest populære medlemstilbud.
- * United.no leverte 78 millioner sidevisninger (Kilkaya) i 2024.
- * Appen er blitt ferdigutviklet i løpet av høsten, og blir lansert første kvartal 2025.
- * United-Supporteren digitalt har fått en ny leverandør, Prenly, hvor artiklene kan leses som på en vanlig nettside.
- * Det digitale arkivet på den US-løsningen går tilbake til 2011.
- * Uno-podcasten har styrket sin posisjon som en av Norges tre største sportspodcaster.

- * Innenfor gitte rammer er SOME-satsingen utviklet med noen nye konsepter.
- * Eivind B. Holth og Fredrik Filtvedt har fått et klart ansvar for alt som har med lyd og bilde og SOME.
- * Det er gjort et forarbeid for det som i 2025 fort blir en Uno+-satsing og også en egen videoplattform.
- * Det er iverksatt et nytt styringsverktøy for annonsering på united.no.

Digital og teknisk utvikling

Supporterklubben skiftet medlemssystem fra Innocode til Subrite februar 2024. Høsten 2024 startet også utvikling av supporterklubben sin egen app. Den forventes lansert første kvartal 2025.

Organisasjonsutvikling

Supporterklubben har siden høsten 2021 jobbet med et større internt organisasjonsprosjekt. Arbeidet ledet til en ny organisasjonsplan som ble besluttet vinteren 2022. Det har blitt arbeidet med organisasjonsutvikling og i 2024 var ansatte og styret samlet til hver sine samlinger i Manchester der ett av temaene var organisasjonsutvikling. Styret, vara og ansatte hadde en fellessamling i september der tema var videre organisasjonsutvikling. De ansatte har satt søkelys på interne arbeidsprosesser og hvordan man kan samarbeide godt på tvers av fagområder. Supporterklubben har per i dag ansatte i Bergen, Oslo, Stavanger, Sarpsborg og London. Det gjennomføres årlig medarbeiderundersøkelse og oppfølgings-samtaler med alle ansatte.

Styret sin samling i Manchester endte opp med en justert/endret strategi som vi bygger på målbildet « Vi skal fylle Old Trafford». I det målbildet ligger det at vi skal jobbe med;

- Styrke akademiet > Ungdomssatsning
- Utnytte styrken i vår 12.mann > Involvere og bruke supporterne
- Være opptatt av alle lagdeler > Sørge for innhold og samarbeid i hele Skandinavia
- Offensiv spillestil > Utvikle UNO-universet med flere flater, kanaler og produkter
- Styrke garderobekulturen > Vi er ett team, en organisasjon

Økonomi

Årsregnskapet for Supporterklubben viser et underskudd på kr 2 382 279.

Det har vært gjennomført ulike tiltak, spesielt knyttet til konsulentttjenester som har påvirket resultatet negativt på drift, i tillegg til større avskrivninger på investeringer.

Styrets oppfatning er at årsregnskapet gir et korrekt bilde av MUSCS økonomi og resultat per 31.12.2024. Forutsetningene for videre drift er til stede, og det avgitte årsregnskapet er satt opp med dette som utgangspunkt. Årsregnskapet er revidert av Lid Revisjon.

Mangfold

Supporterklubben hadde pr. 31.12.2024 13 faste ansatte, hvorav 12 er menn og 1 kvinne. Vi har 3 frilanser knyttet til oss redaksjonelt (1 kvinne og 2 menn). Styret består av ti personer (syv styremedlemmer og tre varamedlemmer), hvorav åtte er menn og to kvinner. Styret er bevisst utfordringer med mangfold i supporterklubbens organisasjon, og har høyt søkelys på å bedre dette. De sentrale problemstillingene er knyttet til kjønns mangfold, flerkulturelt mangfold og representasjon fra ulike aldersgrupper. Vi har en mangfoldig medlemsmasse, noe som bør gjenspeiles i vår organisasjon og i våre produkter.

Arbeidsmiljø

Organisasjonen har et lavt sykefravær. Det er ikke skjedd skader eller ulykker. Det legges til rette for fleksibilitet og eierskap til oppgaver. Samtidig viser medarbeiderundersøkelsen at vi har områder med rom for forbedring. Dette gjelder i særdeleshet samarbeid, kommunikasjon og involvering. Styret har satt organisasjonsutvikling på agendaen for å forbedre arbeidsmiljøet og bidra til enda større eierskap, engasjement og trivsel blant våre

medarbeidere. Dette arbeidet følges tett gjennom jevnlige samtaler og møter med daglig leder og ansvarlig redaktør.

Ytre miljø

Bedriften forurensrer ikke det ytre miljø i nevneverdig grad. Bedriften har ikke gjennomført tiltak for å redusere påvirkning på det ytre miljø.

Bergen, 19.februar 2025

Bernt Hjørnevik
Daglig leder

Madelene Stolpe
Styreleder

Bård Skaar Viken
Nestleder

Simon Sani
Styremedlem

Trine Gravli
Styremedlem

Finn Mächenbauer
Styremedlem

Aleksander Møller-Hansen
Styremedlem

Erlend Eidhammer
Styremedlem

 BankID Signing
Erlend Eidhammer
2025-03-06

 BankID Signing
Bård Skaar Viken
2025-03-06

 BankID Signing
Bernt Hjørnevik
2025-02-21

 BankID Signing
Trine Hogstvedt Gravli
2025-02-21

 BankID Signing
Aleksander Møller-Hansen
2025-02-22

Årsregnskap

2024

Manchester United Supporters Club Scandinavia

Organisasjonsnummer 870 515 812

Lid Revisjon & Rådgivning
Kanalveien 11
5068 BERGEN

Resultatregnskap

Manchester United Supporters Club Scandinavia

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt		40 276 026	40 820 258
Annen driftsinntekt		299 766	69 520
Sum driftsinntekter		<u>40 575 792</u>	<u>40 889 779</u>
Varekostnad		16 145 553	17 452 089
Lønnskostnad	2	11 856 114	10 445 103
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	2 584 499	2 037 473
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	0	248 000
Annen driftskostnad		13 193 184	13 082 755
Sum driftskostnader		<u>43 779 350</u>	<u>43 265 420</u>
Driftsresultat		<u>-3 203 558</u>	<u>-2 375 641</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		0	16 739
Annen finansinntekt		260 929	603 783
Annen finanskostnad		56 419	197 869
Resultat av finansposter		<u>204 510</u>	<u>422 653</u>
Resultat før skattekostnad		-2 999 048	-1 952 988
Skattekostnad på resultat	8	-616 769	-372 449
Resultat		<u>-2 382 279</u>	<u>-1 580 539</u>
Årsresultat		<u>-2 382 279</u>	<u>-1 580 539</u>
Overføringer			
Overført fra annen egenkapital		2 382 279	1 580 539
Sum overføringer		<u>-2 382 279</u>	<u>-1 580 539</u>

Balanse

Manchester United Supporters Club Scandinavia

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling og nettside	3	6 718 000	5 792 935
Utsatt skattefordel	8	1 111 103	452 285
Goodwill	3	1 054 000	1 602 000
Sum immaterielle eiendeler		<u>8 883 103</u>	<u>7 847 220</u>
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3	1 805 000	1 830 000
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	394 000	463 000
Sum varige driftsmidler		<u>2 199 000</u>	<u>2 293 000</u>
Finansielle driftsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	4	62 977	62 977
Andre langsiktige fordringer	5	52 052	25 836
Sum finansielle anleggsmidler		<u>115 029</u>	<u>88 813</u>
Sum anleggsmidler		<u>11 197 132</u>	<u>10 229 033</u>
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning		3 453 000	3 354 000
Fordringer			
Kundefordringer	5	981 880	754 958
Andre kortsiktige fordringer	5	4 699 222	4 964 646
Sum fordringer		<u>5 681 102</u>	<u>5 719 604</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	13 769 505	14 724 068
Sum omløpsmidler		<u>22 903 608</u>	<u>23 797 672</u>
Sum eiendeler		<u>34 100 739</u>	<u>34 026 706</u>

Balanse

Manchester United Supporters Club Scandinavia

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		16 068 106	18 450 385
Sum opptjent egenkapital		<u>16 068 106</u>	<u>18 450 385</u>
Sum egenkapital	7	<u>16 068 106</u>	<u>18 450 385</u>
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 236 301	1 665 214
Betalbar skatt	8	42 049	49 991
Skattetrekk og andre trekk		1 323 040	1 174 821
Annen kortsiktig gjeld		15 431 244	12 686 296
Sum kortsiktig gjeld		<u>18 032 634</u>	<u>15 576 321</u>
Sum gjeld		<u>18 032 634</u>	<u>15 576 321</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>34 100 739</u>	<u>34 026 706</u>

Bergen, 19.02.2025

Styret i Manchester United Supporters Club Scandinavia

Bernt Hjørnevik
daglig leder

Madelene Stolpe
styreleder

Bård Skaar Viken
nestleder

Simon Sani
styremedlem

Trine Høgstvedt Gravli
styremedlem

Finn Mächenhauer
styremedlem

Aleksander Møller-Hansen
styremedlem

Erlend Eidhammer
styremedlem

Manchester United Supporters Club

Scandinavia

Noter til årsregnskapet for 2024

Note 1

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge for små foretak, og forutsetter fortsatt drift.

Inntekter

Inntektene er resultatført når de er opptjent, det vil si på leveringstidspunktet. Eventuelle rabatter er trukket fra.

Klassifisering

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk samt fordringer med forfall senere enn ett år fra regnskapsårets utløp er oppført som anleggsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som omløpsmidler, vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Gjeld som forfaller til betaling senere enn ett år etter balansedagen er klassifisert som langsiktig gjeld. Øvrig gjeld er klassifisert som kortsiktig. Neste års avdrag er likevel bokført som langsiktig gjeld.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er ført opp i balansen til historisk anskaffelseskost fratrasket lineære avskrivninger basert på en bedriftsøkonomisk vurdering av driftsmidlenes økonomiske og tekniske levetid. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi dersom et eventuelt verdifall ikke forventes å være forbigående. Det er benyttet følgende avskrivningssatser:

• Goodwill	20,0 %
• Utvikling	20-33 %
• Nettside	10 %
• Leilighet	0 %
• Bok/programsamling	0 %
• Datautstyr og inventar	20 – 33 %

Langsiktige plasseringer

Aksjer er klassifisert som anleggsmidler og er verdsatt til opprinnelig kostpris. Nedskrivninger er foretatt enkeltvis dersom virkelig antatt verdi er lavere enn kostpris og dette ikke er av forbigående art.

Varebeholdning

Varebeholdningen er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og antatt salgspris etter fradrag for salgskostnader. Det er gjort fradrag for eventuell ukurans.

Manchester United Supporters Club

Scandinavia

Noter til årsregnskapet for 2024

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Pensjoner

Pensjonskostnader er bokført i samsvar med betalt premie.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endringer i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Midlertidige skattereduserende og skatteøkende forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel/-forpliktelse er balanseført.

Note 2

Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<i>Lønnskostnader består av følgende poster:</i>		
Lønninger	9 836 570	8 641 252
Arbeidsgiveravgift	1 452 815	1 272 791
Pensjonskostnader	362 293	314 510
Andre lønnskostnader	<u>204 436</u>	<u>216 550</u>
Sum lønnskostnader	<u>11 856 114</u>	<u>10 445 103</u>

Gjennomsnittlig antall årsverk gjennom året var 15.

Manchester United Supporters Club

Scandinavia

Noter til årsregnskapet for 2024

Note 3

Varige driftsmidler

	<i>Utvikling og nettside</i>	<i>Goodwill</i>	<i>Eiendom</i>	<i>Driftsløsøre</i>	<i>Sum</i>
Anskaffelseskost 01.01.	8 057 101	2 742 641	1 923 262	660 399	13 383 403
Tilgang	2 780 676	0	0	86 888	2 867 564
Avgang	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	10 837 777	2 742 641	1 923 262	747 287	16 250 967
Oppskrevet før 01.01.	0	0	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.	4 119 777	1 688 641	118 262	353 287	6 279 967
Akkumulerte nedskrivninger pr 31.12.	0	0	0	0	0
Reverserte nedskrivninger pr 31.12.	0	0	0	0	0
Balanseført verdi pr 31.12.	6 718 000	1 054 000	1 805 000	394 000	9 971 000
Årets avskrivninger	1 855 611	548 000	25 000	155 888	2 584 499
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0

Note 4

Aksjer og andeler

<i>Anleggsmidler</i>				
	Antall	Pålydende	Bokført verdi	Kostpris
United Shareholders	2 000	GBP 3	62 977	62 977

Note 5

Fordringer

Selskapet har kr 52 052 i fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt. Det er foretatt nedskrivninger til dekning av eventuelle tap på kundefordringer med kr 20 000.

Manchester United Supporters Club

Scandinavia

Noter til årsregnskapet for 2024

Note 6

Bundne midler

I posten inngår bundne skattetrekksmidler med kr 470 595 og innskudd i reisegarantifondet med kr 500 536.

Note 7

Egenkapital

Egenkapital pr 01.01.	18 450 385
Årets resultat	-2 382 279
Egenkapital pr 31.12	<u>16 068 106</u>

Note 8

Skattekostnad

<i>Årets skattekostnad består av:</i>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Betalbar skatt	42 049	49 991
Endring utsatt skatt	<u>-658 818</u>	<u>-422 440</u>
Netto skattekostnad	<u>-616 769</u>	<u>-372 449</u>

	<u>31.12.24</u>	<u>31.12.23</u>	<u>Endring</u>
<i>Utsatt skatt:</i>			
Netto grunnlag	-5 050 466	-2 055 840	-2 994 626
Utsatt skatt 22 %	-1 111 103	-452 285	-658 818



Til generalforsamlingen i Manchester United Supporters Club Scandinavia (organisasjonsnummer 870 515 812)

UAVHENGIG REVISORS BERETNING FOR ÅRSREGNSKAPET 2024

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Manchester United Supporters Club Scandinavia som viser et underskudd på kr 2.382.279. Årsregnskapet består av balanse pr 31. desember 2024 og resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet pr denne datoen, årsberetning og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under «Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet». Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighets-standarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentede revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelige og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet, og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, hverken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift, og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

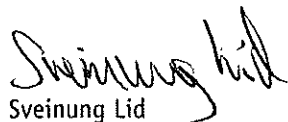
Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, hverken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil dekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen, 10. mars 2025
Lid Revisjon & Rådgivning


Sveinung Lid
statsautorisert revisor

BUDSJETT 2025 (grønn kolonne)

Konto	OPPSUMMERING	Budsjett 2024	Estimat 2024	Budsjett (utkast) 2025
SUM	Inntekter	56 750 000	58 123 000	63 585 000
SUM	Varekostnader	-32 762 000	-35 124 000	-36 812 500
SUM	Lønnskostnader	-12 000 000	-11 879 579	-12 750 000
SUM	Andre driftskostnader	-10 944 000	-12 677 095	-12 178 000
SUM	Driftsutgifter	-55 706 000	-59 680 674	-61 740 500
	DRIFTSRESULTAT	1 044 000	-1 557 674	1 844 500
6010	AVSKRIVINGER OG INVESTERINGER	-2500000	-2 500 000	-2 500 000
	Netto ordinært resultat før skatt	-1 456 000	-4 057 674	-655 500

Konto	DRIFTSINNTEKTER	Budsjett 2024	Estimat 2024	Budsjett (utkast) 2025
3000	Effektsalg innland, avg. (fordelingsnøkkel)	17 500 000	18 970 000	20 500 000
3001	Effektsalg utland, avgiftsfritt	100 000	271 000	250 000
3042	Porto souvenirsalg pliktig (4% av konto 3000)	787 500	532 000	820 000
3147	Porto Norden Fritt	12 500	14 000	15 000
3015	Annonseinntekter pliktig (sammen med 3115)	2 250 000	1 875 000	2 400 000
3102	Medlemskontigent u/ blad Norge (u/ mva sonen)	15 000 000	13 817 000	16 000 000
3150	Inntekter egne arrangement (Travel)	100 000	66 000	100 000
3154	Salgsinntekter, avgiftsfrie TRAVEL	21 000 000	22 578 000	23 500 000
SUM	Inntekter	56 750 000	58 123 000	63 585 000

Konto	VAREKOSTNADER	Budsjett 2024	Estimat 2024	Budsjett (utkast) 2025
4013	Varekostnader samlet TRAVEL	-17 512 000	-18 396 000	-18 800 000
4019	Valen Media - honorar	-690 000	-708 000	-750 000
4020	Kjøp foto/ redaksjonelle tjenester	-350 000	-360 000	-400 000
4030	Trykk, US	-500 000	-536 000	-550 000
4033	Brekking, US	-240 000	-216 000	-200 000
4036	Forbruk handelsvarer Juniorklubb	-600 000	-488 000	-600 000
4060	Frakt, toll og spedisjon	-100 000	-81 000	-100 000
4390	Forbruk handelsvarer (72,5%)	-12 250 000	-14 004 000	-14 862 500
4400	Emballasje	-70 000	-68 000	-70 000
4500	Provisjon annonseomsetning	-450 000	-267 000	-480 000
SUM	Varekostnader	-32 762 000	-35 124 000	-36 812 500

Konto	LØNSKOSTNADER	Budsjett 2024	Estimat 2024	Budsjett (utkast) 2025
5000	Fastlønn (pr.01.01.25)			
SUM	Lønnskostnader	-12 000 000	-11 879 579	-12 750 000

Konto	ANDRE DRIFTSKOSTNADER	Budsjett 2024	Estimat 2024	Budsjett (utkast) 2025
6125	Pakking, US	-50 000	-49 005	-50 000
6300	Leie lokaler	-750 000	-972 000	-972 000
6320	Renovasjon, vann, avløp o.l.	-10 000	-18 096	-12 000
6340	Lys, varme	-30 000	-24 100	-30 000
6360	Renhold	-36 000	-39 284	-40 000
6391	Kostnader Piccadilly 79	-150 000	-209 047	-200 000
6540	Inventar	-35 000	-63 676	-35 000
6541	IKT-kostnader drift	-300 000	-94 596	-200 000
6700	Revisjonshonorar	-75 000	-90 115	-125 000
6710	Regnskapshonorar	-600 000	-701 435	-650 000
6720	Honorar for øk. og juridisk bistand	-20 000	-13 182	-20 000
6795	Konsulenttjenester Snitt (reklame)			-400 000
6795	Konsulenttjenester Jon Martin (Uno)			-348 000
6795	Konsulenttjenester Rothausen (reise)	-1 310 000	-1 870 836	-200 000
6795	Konsulenttjenester Twoday (nettbutikk)			-250 000
6795	Konsulenttjenester Skavl (diverse)			-250 000
6800	Kontorrekvisita	-20 000	-24 453	-20 000
6840	Aviser, tidsskrifter, bøker o.l.	-10 000	-9 436	-10 000
6860	Møte, kurs, oppdatering o.l.	-50 000	-1 124	-10 000
6900	Telefon	-125 000	-120 303	-120 000
6910	Bredbånd	-85 000	-76 814	-80 000
6940	Porto	-50 000	-65 647	-40 000
6941	Porto, US	-560 000	-485 241	-560 000
6946	Porto, salg (6,5% av 3000)	-1 050 000	-1 256 497	-1 332 500
7140	Reisekostnad, ikke oppg.pliktig	-550 000	-938 065	-600 000
7320	Reklamekostnad (2% av omsetning 3000)	-300 000	-510 618	-410 000
7321	Danmark - salgstiltak	-250 000	-245 387	-250 000
7322	Egne arrangement	-500 000	-472 417	-200 000
7323	Sverige - salgstiltak	-250 000	-33 429	-250 000
7380	Premier, gaver Promo (slått sammen med 7430 fra 1.1.24)	-105 000	-61 999	-96 000
7500	Forsikringspremie	-60 000	-56 157	-60 000
7650	Drifts- og vedlikeholdsavtaler	-2 191 000	-2 543 384	-2 641 500
7740	Møtekostnader - ansatte	-250 000	-20 833	-100 000
7710	Styre- og bedriftsforsamlingsmøter	-100 000	-166 028	-100 000
7770	Bank og kortgebyrer (1%)	-110 000	-126 973	-155 000
7771	Gebyr Nets / Nets Easy / Dintero (2%)	-500 000	-832 053	-900 000
7776	Gebyr VIPPS DnB (2%)	-250 000	-261 027	-300 000
7777	Gebyrer Autoninvoice på medlemskap	-120 000	-123 889	-125 000
7790	Annen kostnad	-12 000	-58 957	-12 000
7831	TV-lisens/ kanalpakker	-65 000	-40 991	-24 000
SUM	Andre driftskostnader	-10 944 000	-12 677 095	-12 178 000